



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
Tel : 0263-351782  
Fax: 0263-351786  
E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
Site: [www.scoalașieuodorhei.ro](http://www.scoalașieuodorhei.ro)

Aprobat in C.A. din 20.10.2021

Prezentat si dezbatut in Consiliul Profesorat din 06.09.2021

## **PLAN MANAGERIAL SC. GIMN. ȘIEU- ODORHEI**

**AN ȘCOLAR 2021-2022**

**„ CEL MAI IMPORTANT LUCRU ESTE SA NU TE OPREȘTI NICIODATĂ SA INTREBI”  
ALBERT EINSTEIN**

DIRECTOR – prof.Hlinca Ana Daniela

ARGUMENT



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
Tel : 0263-351782  
Fax: 0263-351786  
E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

*Calitatea de membru al Uniunii Europene a României face din țara noastră un partener în domeniul educației și formării profesionale la nivel European, determinând depunerea tuturor eforturilor posibile pentru diminuarea decalajului existent între ea și celelalte state membre.*

*Asigurarea calității în educație printr-un demers dinamic presupune implicare și responsabilizare, pe de o parte, precum și gândire strategică și control, pe de altă parte, transpuse în practică prin descentralizare.*

*Prezentul Plan Managerial a fost conceput din punct de vedere al asigurării calității în procesul instructiv-educativ și în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în spațiul învățământului European. Ca premise fundamentale am avut în vedere faptul că învățământul joacă un rol fundamental în consacrarea unei economii globale, a unei societăți globale a cunoașterii și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții.*

*Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitive din sfera cunoașterii, din economie, din viața comunității. Astfel, învățământul constituie o premie a incluziunii sociale active, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice care se petrec pe continentul European. O zonă europeană deschisă a învățământului aduce cu sine avantaje, în condițiile respectării diversității, dar presupune eforturi continue în vederea înlăturării barierelor și pentru dezvoltarea unei rețele de învățământ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea.*



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
Tel : 0263-351782  
Fax: 0263-351786  
E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
Site: [www.scoaliasieuodorhei.ro](http://www.scoaliasieuodorhei.ro)

***Prioritar pt. scoala noastra sunt urmatoarele:***

- a)conducerea bazata pe valorizarea si valorificarea resurselor umane
- b)asigurarea de sanse egale de acces si imbunatatirea participarii scolare
- c)crearea si promovarea unei imagini institutionale pozitive in comunitate
- d)Asigurarea calitatii educatiei
- e)Utilizarea noile tehnologii (manuale digitale si metode interactive de predare- invatare- evaluare)
- f)Promovarea invatarii pe tot parcursul vietii
- g)Reducerea ratei parasirii timpurie a scolii.
- h)Asigurarea masurilor de prevenire si diminuare raspandirii potentiale a infectiei Sars-CoV-2

**Context legislativ**

- Legea Educatiei Nationale nr.1/2011 cu modificarile ulterioare
- Ordin nr.5447 din 31 august 2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar
- Ordinul comun nr.5487/1494 din 31 august 2020 al Ministerului educatiei si cercetarii si ministerului sanatatii pentru aprobarea masurilor de organizare a activitatii din cadrul unitatilor de invatamant in conditii de siguranta epidemiologica pentru prevenirea imbolnavirilor cu virusul SARS-CoV-2
- Ordin nr. 4742 din 10 august 2016 pt. aprobarea Statutului elevilor
- Ordin nr.5561 din 7 octombrie 2011 pt. aprobarea Metodologiei privind formarea continua a personalului din invatamantul preuniversitar, completat si modificat prin OMEN nr. 3367 din 23 februarie 2017
- Ordin nr. 5559 din 7 octombrie 2011 pt. aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihna al personalului didactic din invatamant
- Ordin nr. 5562 din 7 octombrie 2011- Metodologia privind sistemul de acumulare, recunoastere si echivalare a creditelor profesionale transferabile
- Ordin nr. 3844/2016 din 24 mai 2016 pt. aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii si al documentelor scolare gestionate de unitatile de invatamant preuniversitar



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
Tel : 0263-351782  
Fax: 0263-351786  
E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

- Ordin nr. 4624 din 27 iulie 2015 pt. aprobarea Regulamentului de organizare si functionare a unitatilor care ofera activitate extrascolara
- Ordin nr.6143 din 22 noiembrie 2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuala a activitatii personalului didactic si didactic auxiliar, cu modificarile ulterioare
- OUG nr.75/2005 privind asigurarea calitatii educatiei, aprobata cu completari si modificari prin Legea nr. 87/2006, cu modificarile ulterioare.

#### **Documente de referinta**

- Planul de dezvoltare institutionala al Sc. Gim. Sieu- Odorhei pt. perioada 2020- 2024 (avizat de CA al Sc. Gim. Sieu- Odorhei in 05.11.2020)
- Raportul anual privind starea invatamantului de la Sc. Gim. Sieu- Odorhei- octombrie 2021

Obiectivele si directiile de actiune propuse de Sc. Gim. Sieu- Odorhei pt. anul scolar 2021-2022 sunt structurate pe domenii functionale:

#### **OBIECTIVE PROPUSE**



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

Domeniul functional/ Obiective propuse				Corelarea cu PDI al Sc.Gim.Sieu-Odorhei (Tinta vizata)
CURRICULUM	RESURSE UMANE	RESURSE FINANCIARE	DEZVOLTAREA RELATIILOR COMUNITARE	
1.Proiectarea si implementarea curriculumului la nivelul unitatii de invatamant conform viziunii noilor programe scolare pt. dobandirea de competente relevante	1.Armonizarea documentelor manageriale/proiective cu strategiile ISJ BN si locale: -la nivelul scolii -la nivelul cadrelor didactice	1.Intocmirea proiectiei bugetare pt. sustinerea dezvoltarii bazei materiale si a diversificarii resurselor financiare	1.Corelarea obiectivelor scolii cu politicile ISJ BN	Tinta 1. Asigurarea calitatii serviciilor educationale in functie de cerintele societatii si stimularea performantei
2.Imbunatatirea calitatii procesului educational si a serviciilor educationale pt. elevi	2.Asigurarea accesului tuturor copiilor de varsta prescolara si scolara din scoala noastra la educatie	2.Asigurarea unui mediu fizic corespunzator, sigur si functional prin dotarea/reabilitarea unit. de invatamant	2.Initierea unor proiecte in parteneriat cu comunitatea locala, si nu numai, care actioneaza in mediul educational	Tinta 1. Asigurarea calitatii serviciilor educationale in functie de cerintele societatii si stimularea performantei
3.Existenta in oferta CCD BN a unei varietati de programe care sa raspunda nevoilor de formare profesionala ale personalului de conducere, didactic si didactic-auxiliar din	3.Participarea la programele de dezvoltare a resursei umane	3.Identificarea de solutii pt. finantarea dezvoltarii resursei umane	3.Dezvoltarea parteneriatelor locale in scopul crearii de oportunitati pt. invatare pe tot parcursul vietii	Tinta 2. Formarea profesionala continua a personalului scolii, avand in vedere nevoile de educatie ale elevilor si



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalașieuodorhei.ro](http://www.scoalașieuodorhei.ro)

scoala noastra				progresul societatii
4.Optimizarea activitatii de predare- invatare-evaluare prin utilizarea instrumentelor TIC	4.Utilizarea noilor tehnologii in gestionarea resursei umane si a activitatilor curente	4.Asigurarea bazei materiale pt. desfasurarea unui proces didactic modern in unitatea noastra scolara	4.Valorificarea parteneriatelor comunitare in scopul cresterii performantei in utilizarea noilor tehnologii in procesul didactic, al promovarii si comunicarii externe	Tinta 1. Asigurarea calitatii serviciilor educationale in functie de cerintele societatii si stimularea performantei

### ACTIUNI PROPUSE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

#### A.DOMENIUL CURRICULUM

OBIECTIVE	MASURI/ ACTIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANTA
1.Proiectarea si implementarea curriculumului national la nivelul	Realizarea incadrarii respectand principiul continuitatii si al competentei si constituirea catedrelor	Director	Sept.2021	100% incadrare cu personal calificat si bine pregatit
	Monitorizarea, prin asistente la ore, a procesului de predare- invatare	Director	Oct.2021- iunie 2022	Fise de asistente la ore



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

unitatii de invatamant conform viziunii noilor programe scolare pt. dobandirea de competente relevante	Elaborarea documentelor de proiectare si organizare a activitatii de invatamant tinand cont de curriculumul national, avandu-se in vedere aptitudinile, deprinderile si inclinatiile prescolarilor/elevilor	Comisia pt. curriculum Responsabili comisii metodice	Sept.2021	Existenta documentatiei
	Diversificarea pachetelor pt. CDS (analiza/recomandari; revizuirea procedurilor de ofertare a optionalelor)	Director Comisia pt. curriculum	An scolar 2021-2022	Oferta educationala a unitatii de invatamant
2.Imbunatatirea calitatii procesului educational si a serviciilor educationale pt. elevi	Realizarea unei dezbateri, in cadrul comisiilor metodice care sa vizeze analiza naturii si calitatii obiectivelor educationale propuse in documentele de proiectare didactica si a criteriilor de reusita in vederea atingerii obiectivelor	Directorul Responsabilii comisiilor metodice	Noiem. 2021	Mapa de activitati a comisiilor metodice
	Lectii atractive care sa implice activ toti elevii-monitorizare prin asistente la clasa	Director Cadre didactice	An scolar 2021-2022	Nr. de asistente la ore
	Monitorizarea desfasurarii programelor remediale, daca este cazul	Cadrele didactice	An scolar 2021-2022	Portofoliile cadrelor didactice
3.Existenta in oferta CCD BN a unei varietati de programe care sa raspunda nevoilor de formare profesionala ale personalului de conducere, didactic si didactic-auxiliar din scoala noastra	Participarea personalului de conducere, didactic si didactic-auxiliar al scolii noastre la cursuri de formare cuprinse in oferta CCD BN care sa raspunda nevoilor de formare profesionala	Director Resp. Comisia pt. formare continua	An scolar 2021-2022	Portofoliul Comisiei pt. formare continua
	Monitorizarea impactului asupra implementarii curriculumului la clasa ( predare- invatare-evaluare) al cursurilor de formare la care au participat cadrele didactice si al competentelor dobandite de acestea	Director Resp. Comisia pt. formare continua	An scolar 2021-2022	Portofoliul Comisiei pt. formare continua



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

4.Optimizarea activitatii de predare- invatare-evaluare prin utilizarea instrumentelor TIC	Monitorizarea utilizarii manualelor digitale la cls. a V- VII	Director Resp. Comisii metodice	An scolar 2021-2022	Nr. de asistente la ore realizate
	Sustinerea de lectii deschise/ schimburi de bune practici pt. diseminarea experientelor didactice pozitive in utilizarea noilor tehnologii la clasa – monitorizarea activitatii comisiilor metodice din unitatea scolara	Cadre didactice Responsabili comisii metodice	An scolar 2021-2022	Nr. de activitati realizate Procese-verbale pt. activitati
	Utilizarea optima a resurselor materiale existente in scoli: calculatoare, videoproiectoare	Cadre didactice	An scolar 2021-2022	Nr. de lectii in care sunt utilizate resursele existente in scoala Constatari in urma asistentelor la lectii ale directorului

#### B.DOMENIUL RESURSE UMANE

OBIECTIVE	MASURI/ACTIONI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANTA
1.Armonizarea documentelor manageriale/proiective cu strategiile ISJBN si locale:	Corelarea documentelor proiective ale comisiilor metodice/ comisiilor care functioneaza in scoala cu documente manageriale ale scolii	Resp. Comisii metodice	Oct.2021	Documente comisii din scoala corelate cu documentele manageriale





ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalașieuodorhei.ro](http://www.scoalașieuodorhei.ro)

-la nivelul scolii -la nivelul cadrelor didactice	Corelarea documentelor de proiectie didactica, extracurriculara si extrascolara cu directiile de dezvoltare ale scolii, cu strategii ale ISJ BN	Cadrelor didactice	Oct.2021- iunie 2022	Documentele cadrelor didactice corelate cu directiile de dezvoltare a scolii cu strategii judetene
2.Asigurarea accesului tuturor copiilor de varsta prescolara si scolara din scoala noastra la educatie	Monitorizarea frecventei elevilor in vederea diminuarii absenteismului si inregistrarea stricta a absenteilor	Director Diriginti	An scolar 2021-2022	Documente centralizatoare Reducerea nr. de absente
	Elaborarea si implementarea planului de masuri privind reducerea ratei parasirii timpurii a scolii la nivelul unitatii noastre scolare	Cadre didactice	An scolar 2021-2022	Existenta planului
	Derularea unor activitati de consiliere si orientare in cariera in scoala noastra	Consilier scolar Diriginti	An scolar 2021-2022	Nr. de activitati de consiliere
3.Participarea la programele de dezvoltare a resursei umane	Identificarea nevoilor de formare ale personalului de conducere, didactic si didactic-auxiliar din scoala	Director Resp. Comisia de formare continua	An scolar 2021-2022	Centralizare/ interpretare chestionare aplicate
	Participarea directorului la programe de formare in management educational	Director	An scolar 2021-2022	Programe de formare
	Sprijinirea cadrelor didactice in procesul formarii continue ( debutanti, cadre didactice interesate)	Director Cadre didactice	An scolar 2021-2022	Programe de formare
4.Utilizarea noilor tehnologii in gestionarea resursei	Utilizarea instrumentelor TIC in managementul educational	Director	An scolar 2021-2022	Documente elaborate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoaliasieuodorhei.ro](http://www.scoaliasieuodorhei.ro)

umane si a activitatilor curente	Utilizarea instrumentelor TIC in managementul clasei	Director Cadre didactice	An scolar 2021- 2022	Existenta bazei de date si a documentelor de evidenta intocmite
	Utilizarea noilor tehnologii in comunicarea institutionala	Director	An scolar 2021- 2022	Organizarea retelelor electronice de comunicare interna Baza de date

### C.DOMENIUL RESURSE FINANCIARE

OBIECTIVE	MASURI/ACTIONI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANTA
1.Intocmirea proiectiei bugetare pt. sustinerea dezvoltarii bazei materiale si a diversificarii resurselor financiare	Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii scolare	Director	Noiem. 2021	Sume alocate pt. infrastructura scolara
2.Asigurarea unui mediu fizic corespunzator, sigur si functional prin dotarea/reabilitarea unit. de invatamant	Implementarea programelor nationale de stimulare a participarii elevilor la scoala (rechizite, burse, transport)	Contabil	Permanent	Nr. de beneficiari Conformitate si legalitate pt. acordarea lor
3.Identificarea de	Sprijin si consiliere pt. ca scoala sa	Resp. proiecte	An scolar	Nr. de proiecte



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
 Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
 Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
 Tel : 0263-351782  
 Fax: 0263-351786  
 E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
 Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

solutii pt. finantarea dezvoltarii resursei umane	implementeze diferite proiecte		2021-2022	
4.Asigurarea bazei materiale pt. desfasurarea unui proces didactic modern in unitatea noastra scolara	Asigurarea functionarii in parametri optimi a serviciilor de internet si a aparaturii electronice existente in scoli	Director	Permanent	Aparatura in stare de functionare
	Asigurarea consumabilelor specifice utilizarii noilor tehnologii in procesul didactic (tonner, hartie etc.)	Director	Permanent	Existenta consumabilelor

#### D.DOMENIUL DEZVOLTAREA RELATIILOR COMUNITARE

OBIECTIVE	MASURI/ACTIONI	RESPONSABILI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANTA
1.Corelarea obiectivelor scolii cu politicile ISJ BN	Dezvoltarea educatiei non-formale prin: -actualizarea programului CAES pornind de la nevoile locale si solicitarile unitatii scolare -implementarea unor programe si proiecte judetene si nationale	Consilierul educativ	Oct.2021 Conform calendarului	Programul CAES
2.Initierea unor proiecte in parteneriat cu comunitatea locala, si nu numai, care actioneaza in mediul educational	Activitati pt. parinti- consiliere si implicare in activitati extracurriculare	Consilier educativ	Permanent	Nr. de beneficiari
	Activitati de parteneriat cu institutiile care actioneaza in mediul educational: politia, biserica	Consilier educativ	Calendarul activitatii educative	Nr. de participanti Calitatea activitatilor desfasurate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ ȘIEU-ODORHEI  
Loc.Șieu Odorhei Jud.Bistrița-Năsăud  
Str.Principală Nr.183 cod poștal 427305  
Tel : 0263-351782  
Fax: 0263-351786  
E-mail: [scoalaodorhei@yahoo.com](mailto:scoalaodorhei@yahoo.com)  
Site: [www.scoalasieuodorhei.ro](http://www.scoalasieuodorhei.ro)

3.Dezvoltarea parteneriatelor locale in scopul crearii de oportunitati pt. invatare pe tot parcursul vietii	Dezvoltarea de parteneriate cu scoli din judet pt. schimburi de bune practici si cunoastere reciproca	Consilier educativ	Permanent	Nr. de parteneriate
4.Valorificarea parteneriatelor comunitare in scopul cresterii performantei in utilizarea noilor tehnologii in procesul didactic, al promovarii si comunicarii externe	Promovarea prin utilizarea noilor tehnologii (site-ul scolii, pagina de Facebook)	Administrator pagina de Facebook	Permanent	Existenta consumabilelor
	Comunicare externa prin utilizarea noilor tehnologii (parteneri locali, mass-media)	Director	Permanent	Nr. de comunicate

**Director,**  
Prof. HLINCA Ana Daniela